



โรงพยาบาลศรีสมเด็จ
SISOMDET HOSPITAL

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

โรงพยาบาลศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด

คำนำ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการ โดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีสมเด็จ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต คอรัปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัด ในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ศึกษารายงานฉบับนี้ต่อไป

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป

ตุลาคม ๒๕๖๒

บทนำ

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๐ เพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐมีกรอบการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการกำหนดเกณฑ์มาตรฐานกลางเพื่อให้หน่วยงานของรัฐทุกแห่งนำไปใช้เป็นหลักปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนให้มากที่สุดเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของการทำงานเป็นสำคัญซึ่งจะก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายเงิน มีการวางแผนการดำเนินงาน และมีการประเมินผลการปฏิบัติงานซึ่งจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลรวมทั้งเพื่อให้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการส่งเสริมให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการ จัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ประกอบกับมาตรการอื่น ๆ เช่น การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีสมเด็จ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อ จัด จ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการ บริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ จากเงินนอกงบประมาณ เพื่อแสดงให้เห็นว่าการจัดซื้อจัด จ้างของหน่วยงาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตรวจสอบได้ และมีความคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุด เป็นไปตาม การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้มีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	๓
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๔

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2562

หน่วยงาน โรงพยาบาลศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด

โรงพยาบาลศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2562 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการที่ดำเนินการ โดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลศรีสมเด็จ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหา อุปสรรคข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562

1.1 ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 (โครงการ)	ร้อยละ
1. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	-	
2. วิธีคัดเลือก	-	-
3. วิธีเฉพาะเจาะจง	807	100
4. วิธีสอบราคา	-	-
รวม	807	100

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562 ทั้งหมด 807 โครงการ แบ่งเป็นดังนี้

1. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	จำนวน 298	โครงการ
2. โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์	จำนวน 30	โครงการ
3. โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	จำนวน 30	โครงการ
4. โครงการจัดซื้อวัสดุการแพทย์	จำนวน 85	โครงการ
5. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่มีโซยา	จำนวน 10	โครงการ
6. โครงการจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	จำนวน 190	โครงการ

7. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์	จำนวน 47	โครงการ
8. โครงการจัดจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษา	จำนวน 52	โครงการ
9. โครงการจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน 64	โครงการ
10. โครงการจัดจ้างก่อสร้าง	จำนวน 1	โครงการ
รวมทั้งสิ้น 807 โครงการ		

1.2 ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2562 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัด

จ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ 2562 (บาท)	ร้อยละ
1. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	-	-
2. วิธีคัดเลือก	-	-
3. วิธีเฉพาะเจาะจง	15,668,566.68	100
4. วิธีสอบราคา	-	-
รวม	15,668,566.68	100

จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562 ทั้งหมด 15,668,566.68 บาท แบ่งเป็นดังนี้

1. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์ยา	จำนวน 5,901,408.36	บาท
2. โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์	จำนวน 2,601,131.00	บาท
3. โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม	จำนวน 430,922.38	บาท
4. โครงการจัดซื้อวัสดุการแพทย์	จำนวน 1,958,283.14	บาท
5. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์ที่มีโซ่ยา	จำนวน 103,100.00	บาท
6. โครงการจัดซื้อวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	จำนวน 2,353,367.16	บาท
7. โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์	จำนวน 842,566.78	บาท
8. โครงการจัดจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษา	จำนวน 524,437.86	บาท
9. โครงการจัดจ้างเหมาบริการ	จำนวน 753,850.00	บาท
10. โครงการจัดจ้างก่อสร้าง	จำนวน 199,500.00	บาท

รวมทั้งสิ้น 15,668,566.68 บาท

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ 2562 ประเด็นการซื้อจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อหน่วยงาน มีดังต่อไปนี้

2.1. การจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหมวดรายการไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่ได้จัดทำไว้ตาม Planfin ปีงบประมาณ 2562 เนื่องจากรายได้น้อย ภาวะค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ทำให้เกิดปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวขึ้น ส่งผลกระทบให้เจ้าหน้าที่ไม่ส่งพัสดุให้ หรือไม่รับจ้างในครั้งต่อไป

2.2 การจัดซื้อบางรายการ มีปริมาณความต้องการใช้มาก แต่ด้วยปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงต้องจัดซื้อได้ในปริมาณที่น้อย ไม่สามารถจัดซื้อได้ในคราวเดียว อาจเสี่ยงต่อการแบ่งซื้อแบ่งจ่าย

2.3 ขั้นตอนการปฏิบัติมีหลายขั้นตอน ขาดความคล่องตัว ทำให้ไม่สามารถจัดหาได้ทันที ส่งผลให้ไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้งาน

2.4 พัสดุที่ต้องการใช้งานเร่งด่วน ระยะเวลาดำเนินการที่ต้องกระทำเร่งด่วน ทำให้ขาดการตรวจสอบที่ดีมีคุณภาพ เสี่ยงต่อความผิดพลาดของข้อมูล ขั้นตอน กฎ ระเบียบ

2.5 บุคลากรผู้เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภายในหน่วยงานขาดความรู้ความเข้าใจ ความชำนาญและทักษะที่ดีเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง เช่น ไม่มีการฝึกอบรมให้ผู้ที่เป็นคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เพื่อให้มีความรู้ในการตรวจคุณภาพของพัสดุที่ตรวจรับ ไม่มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับวิธีการกำหนดความต้องการพัสดุ ทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า เป็นต้น

2.6 หน่วยงานที่ต้องการพัสดุ กำหนดสเปค/คุณสมบัติ/เงื่อนไขในรายละเอียดของตัวพัสดุหรือของผลสำเร็จของงานไม่ชัดเจน ทำให้หน่วยจัดหา จัดหาได้ไม่ตรงกับความต้องการ

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

3.1. การจัดซื้อจัดจ้าง แต่ละหมวดรายการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

3.2. ผู้ขาย หรือผู้รับจ้าง ไม่รีบใบสั่งซื้อสั่งจ้าง เนื่องจากยอดค้างชำระหนี้ที่สูงเกินไป หรือระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนาน

3.3. การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการไม่สามารถกระทำได้ในครั้งเดียว ทำให้อำนาจการต่อรองน้อย ส่งผลให้ต้องซื้อหรือจ้างในมูลค่าที่สูงขึ้น

3.4 ขาดการวางแผน การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีประสิทธิภาพ

3.5 บุคลากรขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ ขาดความรู้ความเข้าใจในหลักการ แนวทาง วิธีปฏิบัติที่ถูกต้อง ชัดเจน

3.6 หน่วยบริการกับหน่วยจัดหาขาดการประสานงาน

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

งบประมาณที่ได้รับทั้งสิ้น (หน่วย:บาท)					
ลำดับ	รายการ	มูลค่าประมาณการตามแผนปีงบประมาณ 2562	มูลค่าที่ใช้ไป	มูลค่าที่ประหยัดได้	คิดเป็นร้อยละ
1	ค่าเวชภัณฑ์ยา	6,536,196.30	5,901,408.36	634,787.94	9.71
2	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์	3,310,393	2,601,131.00	709,262	21.43
3	ค่าวัสดุทันตกรรม	665,982.40	430,922.38	235,060.02	35.30
4	ค่าวัสดุการแพทย์และเอกซเรย์	2,224,551.13	1,958,283.14	266,267.99	11.97
5	ค่าเวชภัณฑ์ที่มีโซยา	177,900	103,100.00	74,800	42.05
6	ค่าวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	1,962,299	2,353,367.16	-391,068.16	-19.93

7	ค่าครุภัณฑ์	3,362,250	842,566.78	2,519,683.22	74.94
8	ค่าจ้างซ่อมแซมและบำรุงรักษา	840,000	524,437.86	315,562.14	37.57
9	ค่าจ้างเหมาบริการ	1,125,000	753,850.00	371,150	32.99
10	ค่าจ้างก่อสร้าง	-	199,500.00	-199,500	-100
	รวม	20,804,571.83	15,668,566.68	4,536,005.15	22.42

*ข้อมูลอ้างอิง แผน Planfin ปี 2562 และทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่ ปี 2562

จากตารางในปีงบประมาณ 2562 โรงพยาบาลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) วงเงินได้รับจัดสรร 20,804,571.83 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจริง 15,668,566.68 บาท ประหยัดงบประมาณ 4,536,005.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.42


5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

5.1. จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม มีประสิทธิภาพ และควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน

5.2. ควบคุมการใช้พัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ประหยัด

5.3. การบริหารสัญญาให้เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา การบริหารหนี้ค้างชำระ การเบิกจ่ายเงินให้ตรงตามที่ตกลงกับคู่ค้า

5.4 จัดให้มีการประชุม อบรม ศึกษาดูงาน สำหรับผู้ปฏิบัติ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในระเบียบ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติมากขึ้น

ลายมือชื่อ..........ผู้จัดทำ

(นายวิทยา ปิตโต)

เจ้าหน้าที่